

**International Centre for Ocean Development**  
**Centre International de Développement des Océans**

---



## Genesis: The Origins of the International Centre for Ocean Development

In December 1982, representatives of 119 countries signed the United Nations Convention on the Law of the Sea, and effectively introduced a global plan for sharing the resources of the world's oceans.

Individual nations now lay claim to the 40 per cent of the resources of the world's oceans adjoining their coastlines; the wealth of the ocean floor beyond these territories remains as the common heritage of mankind.

The abundant resources of the world's oceans have long been recognized for their potential to meet the needs of developing nations and at the 1981 Commonwealth Heads of State Conference in Melbourne, Australia, the Prime Minister of Canada announced his intention to establish an International Centre for Ocean Development (ICOD) to assist Third World countries in the realization of these marine assets. Prime Minister Trudeau stated:

"With an operational budget of approximately 20 million Canadian dollars over five years, the International Centre for Ocean Development (ICOD) would seek to help developing countries get optimal return from their recently expanded marine resources, with a major focus being the oceans as a source of food. The Centre would provide information, research, training and advisory services and would be a vehicle to ensure that developing countries receive a tangible return on the jurisdictional gains which they have made at the Third U.N. Conference on the Law of the Sea."

In November 1983, this intention became a reality with the establishment of the International Centre for Ocean Development in Halifax, Nova Scotia, Canada.

On December 7, 1983, His Excellency, the Governor General of Canada, advised a joint session of the Senate and the House of Commons of Canada, in the Speech from the Throne opening the second session of the Thirty-Second Parliament of Canada as follows:

"Economic progress is a crucial contributor to peace and stability. Recognizing the urgent needs of developing countries, the

## La genèse du Centre International de Développement des Océans

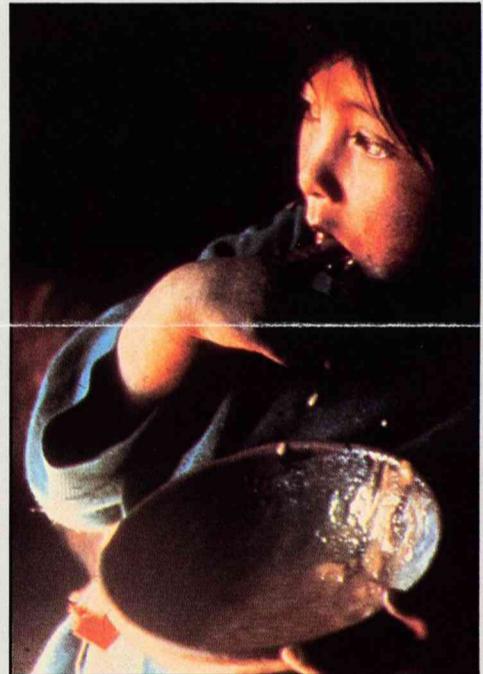
En signant, en décembre 1982, la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer, les représentants de 119 pays ont mis en œuvre par la même occasion un plan global de partage des ressources océaniques mondiales.

A l'heure actuelle, 40 pour cent des richesses que renferment les océans sont revendiquées par les nations riveraines. Au-delà de ces zones côtières, les ressources des fonds marins font partie du patrimoine commun de l'humanité.

Depuis longtemps déjà, l'on sait que les océans contiennent de quoi satisfaire les besoins des pays en développement. C'est pourquoi, lors de la Conférence des chefs de gouvernement du Commonwealth tenue à Melbourne en 1981, le Premier Ministre du Canada a annoncé son intention de créer un Centre international de développement des océans (CIDO) afin d'aider les pays du tiers monde à mettre en exploitation leurs richesses marines. Monsieur Trudeau a déclaré, à cette occasion :

« Le Centre international de développement des océans (CIDO), dont le budget de fonctionnement, pour une période de cinq ans, serait de l'ordre de 20 millions de dollars canadiens, aurait pour fonction d'aider les pays en voie de développement à tirer le meilleur parti du récent accroissement de leurs ressources marines, notamment pour la satisfaction de leurs besoins alimentaires. Le Centre serait chargé de fournir les renseignements, la recherche, la formation et les services consultatifs nécessaires, et serait l'instrument permettant aux pays en voie de développement de tirer profit, de façon tangible, de l'élargissement de leurs compétences territoriales, réalisé lors de la troisième Conférence des Nations Unies sur le droit de la mer. »

Au mois de novembre 1983, l'intention exprimée par le Premier Ministre se traduisait, dans les faits, par la création à Halifax, en Nouvelle-Écosse, du Centre international de développement des océans.



Government will maintain its commitment to overseas development aid. Canada will achieve aid goals of 0.5 per cent of the Gross National Product by 1985, and 0.7 per cent of the GNP by the end of this decade. Increased involvement of voluntary organizations and the co-operative movement will be sought in the delivery of this aid. Particular attention will continue to be given to the growing world food crisis, through existing programs, and the new International Centre for Ocean Development."

## ICOD's Mission and Mandate

ICOD's mission is to cooperate with and support developing countries in the comprehensive management of their ocean resources. These can initially be classified in three general, if arbitrary, categories:

### ■ Living Resources:

■ food for direct human consumption, finfish, shellfish and marine plants ■ fishmeal, oil and other byproducts ■ mariculture.

### ■ Mineral Resources:

■ oil and natural gas ■ construction materials ■ manganese nodules and other metalliferous sources ■ magnesium, bromine, iodine, phosphorite, barite and salt ■ fresh water.

### ■ Other Resources and Uses:

■ ocean energy ■ transportation and communication ■ recreation and tourism ■ waste disposal.

As a major maritime nation, Canada has established a reputation in the scientific, technical and managerial aspects of ocean management both in the public and in the private sector. Many Canadian training and research centres already have strong links with foreign institutions and international development projects and thus the country is uniquely placed to initiate and develop scientific and management dialogues in ocean management with developing countries.

In establishing the International Centre for Ocean Development, Canada will take advantage of this experience, its bilingual capacity and its reputation as a partner with developing countries to provide a base for an innovative approach to ocean management.

It is intended that this initiative will complement the work of other national and international organizations involved in ocean development and not be a competitive venture. Many international agencies have already responded to ICOD's preliminary contact in a positive manner and have indicated their willingness to work jointly in these endeavours.

Le 7 décembre 1983, Son Excellence, le Gouverneur général du Canada, dans le discours du Trône inaugurant la deuxième session de la trente-deuxième législature du Parlement du Canada, annonçait au Sénat et à la Chambre des communes du Canada, réunis en séance conjointe :

« Le progrès économique est un facteur capital pour assurer la paix et la stabilité. Compte tenu des besoins pressants des pays en développement, le gouvernement demeurera fidèle à ses engagements touchant l'aide au développement à l'étranger. Le Canada portera le niveau de cette aide à 0,5% de son produit national brut d'ici 1985, et à 0,7% d'ici 1990. Il cherchera à associer de plus près les organismes bénévoles et le mouvement coopératif à la prestation de cette aide. Il continuera par ailleurs de consacrer son attention à l'aggravation de la crise alimentaire mondiale, dans le cadre des programmes existants et par le truchement du nouveau Centre international de développement des océans. »

## La mission et le mandat du CIDO

Le CIDO a pour mission de coopérer avec les pays en développement et de les aider dans la gestion globale de leurs ressources marines. Ces dernières peuvent être classées, de façon quelque peu arbitraire, en trois catégories générales :

### ■ Ressources vivantes :

■ aliments directement destinés à la consommation humaine, poissons et crustacés, plantes marines ■ guano de poisson, huile et autres produits dérivés ■ mariculture

### ■ Ressources minérales :

■ pétrole et gaz naturel ■ matériaux de construction ■ nodules de manganèse et autres ressources métallifères ■ magnésium, brome, iode, phosphorite, baryte et sel ■ eau douce

### ■ Autres ressources et utilisations :

■ énergie océanique ■ transport et communication ■ loisirs et tourisme ■ élimination des déchets

Le Canada, qui est une importante nation maritime, s'est établi une solide réputation dans le domaine de la gestion des océans, notamment sous ses aspects scientifiques et techniques, dans le secteur public comme dans le secteur privé. Un grand nombre de centres de formation et de recherche canadiens ont d'ores et déjà tissé des liens avec des organismes étrangers, à l'occasion de projets internationaux de développement ; c'est pourquoi notre pays est

# ICOD

## The Challenge

In the context of ocean resource management, the problem of how to close the gap between the oceans' known potential and the present rate of return from ocean resources has become a focus for discussion around the world.

To many developing countries facing severe protein shortages, the initial and most obvious benefits provided by the Law of the Sea Conference were opportunities to supplement their food resources and increase employment and foreign exchange through the growth of the fishing industry. Studies have shown the oceans' potential for yielding food can be increased fourfold but many countries are aware of the vulnerability of the oceans' living resources to over-exploitation.

In some parts of the world, fish is virtually the only source of animal protein. At current rates of production, the United Nations Food and Agriculture Organization (FAO) predicts the annual landing rate will be short of world demand by the year 2000. FAO estimates, however, that an additional 50 million metric tons annually could be produced from conventional stocks by better management of heavily fished stocks, intensified fishing of stocks now lightly harvested and improved storage and processing techniques. Non-conventional resources have the potential to provide another 50 million metric tons per year.

The challenge to provide food for the world's hungry is being addressed from many sides and a concerted international effort will be required to realize the full potential of the oceans' food resources. ICOD will sponsor approved projects at the specific request of developing countries. Most activities will be implemented through existing institutions and agencies of Canada, developing countries and other countries in both the public and private sectors.

Through ICOD, it is intended that a range of knowledge, expertise and training can be transferred to developing nations to assist them to manage their own resources in an integrated manner. In addition to food production, ICOD's programs hope to assist the development of industries such as tourism, mariculture, mining and transportation and, in the process, provide technical training and jobs for local citizens.

## The Objectives

ICOD has been established:

- to encourage cooperation between the people of Canada and those of developing countries in the field of ocean development.
- to identify, initiate, develop and support improved and innovative approaches to the use of the ocean resources of developing countries, particularly as a source of food.
- to foster the development of expertise and to promote and support the extension of experience on cross sectoral, integrated ocean use management, and to make this available to developing countries.
- to use relevant capabilities and expertise of people and institutions from Canada, developing countries and other countries to fulfill ICOD's mandate.
- to develop and sponsor appropriate training programs, technical assistance and advisory services.
- to develop and sponsor the gathering and dissemination of information.
- to sponsor a limited amount of necessary research consistent with the mandate and mission of ICOD.

## The Response

ICOD is incorporated as a non-profit organization under Part II of the *Canada Corporations Act*. Its Board of Governors includes recognized Canadian authorities on the Law of the Sea, development and ocean resources and will be expanded to thirteen members including representatives from developed and developing nations.

The Centre is located in Halifax, Nova Scotia, Canada, and draws on the total academic and technological resources of Canada and other countries. Permanent staff requirements will be minimized as ICOD seeks to contract appropriate professionals for specific assignments to meet developing countries' requests for assistance.

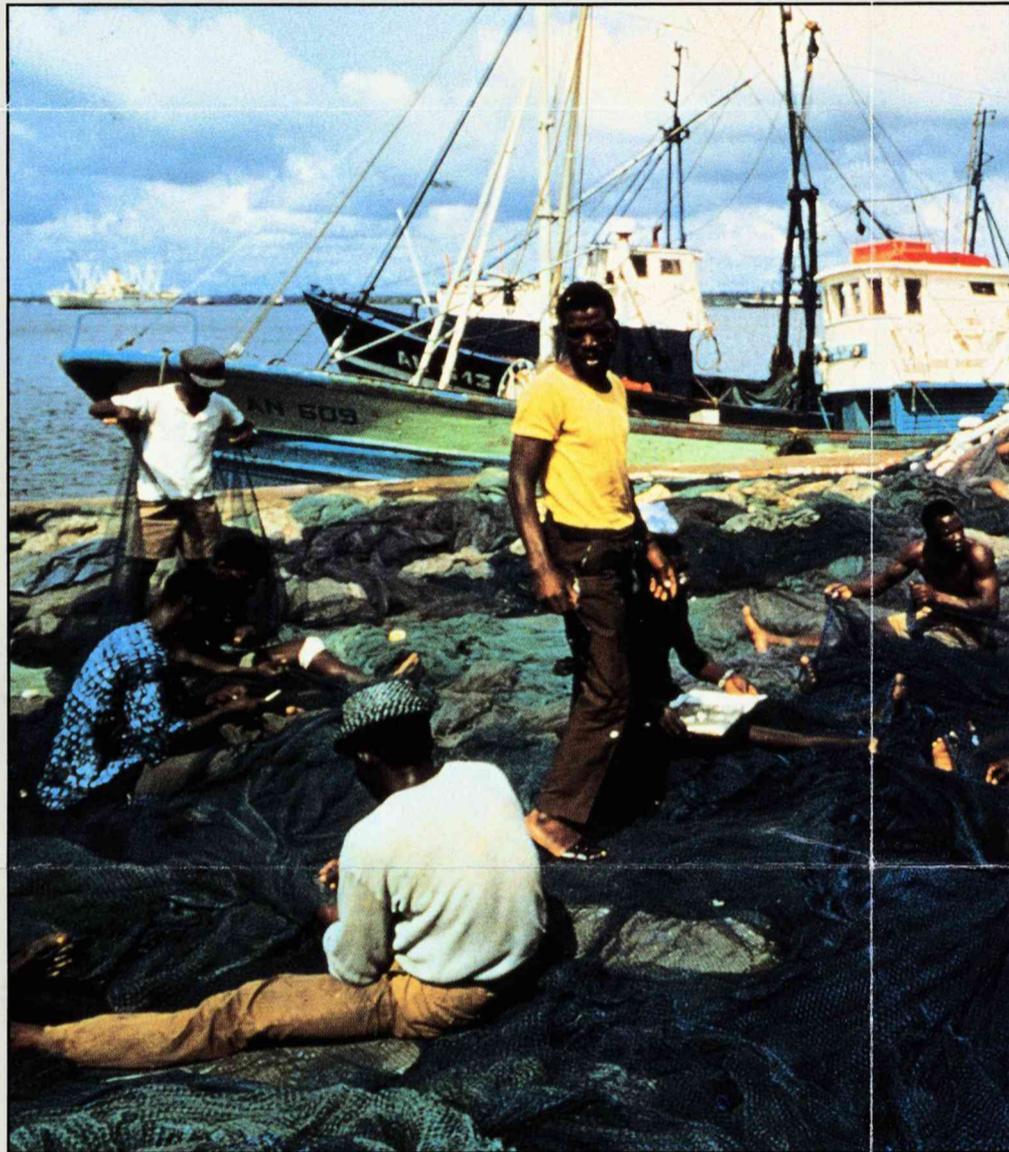
ICOD will offer programs of assistance in response to specific national objectives of concerned developing countries and, in the wider context of oceans, will support efforts to achieve a globally integrated and interdependent system.

To be effective, ICOD will engage in extensive sharing of information with other agencies and will promote networks of professionals working in different sectors of ocean development.

Within Canada itself, ICOD will foster an awareness of sound ocean development activities and promote programs for integrated resource management in developing countries. While ICOD is unlikely to sponsor Canadian institutional programs, the Centre will call on their expertise and provide an additional focus for their efforts.

Outside Canada, ICOD will be a supportive mechanism designed to respond to requests of concerned countries and agencies.

Finally, ICOD will be a collaborative venture offering practical assistance to developing countries and fostering cooperation and understanding between Canada and the developing world.



## Board of Governors

### President

G. C. Vernon Ottawa, Ont./Halifax, N.S.

### Chairman

Brian Flemming, Q.C. Halifax, N.S.  
Barrister at Law

### Vice-Chairman

W. David Hopper Washington, D.C.  
Vice-President—South Asia  
The World Bank

### Chairman, Executive Committee

Georges Léger Ottawa, Ont.  
Vice-President  
Petro Canada International  
Assistance Corporation

### Governors

Gerald Ewing Ottawa, Ont.  
Assistant Deputy Minister  
Department of Fisheries  
& Oceans — Canada

Douglas Lindores Ottawa, Ont.  
Vice-President, Multilateral  
Programs,  
Canadian International  
Development Agency

Kenneth Lucas Vancouver, B.C.  
President  
Envirocon Ltd.

Veravat Hongskul Bangkok, Thailand  
Secretary General  
SEAFDEC

Wayne Hunt St. James, Barbados  
Scientific Director  
Bellairs Research Institute  
of McGill University

ICOD is supported by contributions provided by the Canadian International Development Agency (CIDA).

# CIDO

tout désigné pour servir de lien avec les pays en voie de développement, dans le domaine de la gestion scientifique des océans.

En créant le Centre international de développement des océans, le Canada mettra à profit non seulement son expérience, mais aussi sa qualité de pays bilingue et sa réputation de partenaire des pays en développement, afin de promouvoir une approche innovatrice en matière de gestion des océans.

On prévoit que le CIDO viendra renforcer — et non pas concurrencer — les initiatives de d'autres organismes, nationaux ou internationaux, œuvrant pour le développement des océans. Plusieurs organismes internationaux ont déjà accueilli favorablement les premières prises de contact du CIDO et se sont montrés disposés à coopérer avec lui.



## L'enjeu

L'objectif principal dans le domaine de la gestion des ressources océaniques, de l'avis général, est de réduire l'écart qui existe entre le potentiel de richesse présenté par les océans, et les maigres résultats de leur exploitation actuelle.

Pour de nombreux pays en voie de développement cherchant à combler une déficience, la Conférence sur le droit de la mer offre comme perspective immédiate l'expansion de leur secteur des pêcheries, avec comme corollaire une augmentation des ressources alimentaires, la création d'emplois et des rentrées en devises étrangères. Des études ont montré que l'on peut quadrupler le rendement alimentaire des ressources marines, même si bon nombre de pays sont conscients du risque que représente l'exploitation abusive des richesses vivantes des océans.

Dans certaines régions du monde, le poisson est presque la seule source de protéines animales. L'organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) prévoit que si l'exploitation se poursuit au rythme actuel, les prises de poissons ne parviendront pas à satisfaire la demande mondiale d'ici l'an 2000. Toutefois, la FAO estime que l'on pourrait améliorer la production mondiale annuelle de 50 millions de tonnes métriques en continuant d'exploiter les réserves conventionnelles, grâce à une meilleure gestion des réserves surexploitées, à une exploitation plus active des réserves épargnées jusqu'à présent, et à une amélioration des techniques d'entreposage et de transformation. Quant aux réserves non conventionnelles, elles pourraient fournir 50 millions de tonnes métriques supplémentaires par an.

La lutte pour la production des denrées alimentaires destinées aux affamés du monde entier est menée sur plusieurs fronts, et il faudra un effort concerté d'envergure internationale pour exploiter à plein les ressources alimentaires que recèlent les océans. Le CIDO parrainera des projets approuvés à la suite d'une demande spécifique émanant de pays en voie de développement. La plupart de ces activités seront le fait d'organismes canadiens existants, de pays en voie de développement et d'autres pays, et elles concerneront tant le secteur public que le secteur privé.

Grâce au CIDO, toute une gamme de connaissances, d'expérience et de formation pourra être transmise aux pays en développement afin de les amener à une gestion intégrée de leurs propres ressources. Les programmes du CIDO, outre la production de denrées alimentaires, devraient aider à la création d'industries telles que le tourisme, la mariculture, l'exploitation minière et les transports, offrant par la même occasion une formation technique et des emplois aux ressortissants de ces pays.

## Les objectifs

La mission du CIDO consiste à :

- promouvoir la coopération entre le peuple canadien et ceux des pays en voie de développement, dans le domaine du développement des océans.
- découvrir, amorcer, mettre en œuvre et appuyer des démarches innovatrices pour l'exploitation des ressources océaniques des pays en développement, envisagées surtout comme ressources alimentaires.
- encourager l'acquisition de connaissances, promouvoir et appuyer l'enrichissement de l'expérience dans les différents domaines permettant une gestion intégrée des ressources océaniques, et les transmettre aux pays en voie de développement.
- avoir recours aux qualifications et à l'expérience des particuliers et des différents organismes du Canada, des pays en voie de développement et des autres pays pour remplir le mandat du CIDO.
- élaborer et parrainer les programmes de formation appropriés, fournir l'aide technique et les services consultatifs nécessaires.
- élaborer et parrainer la collecte et la diffusion des informations.
- parrainer, dans une mesure limitée, les activités de recherche découlant du mandat et de la mission du CIDO.

## La mise en œuvre

Le CIDO est constitué en société sans but lucratif aux termes de la deuxième partie de la *Loi sur les sociétés du Canada*. Son conseil d'administration comprend des autorités canadiennes reconnues dans le domaine du droit de la mer, du développement et des richesses océaniques, et sa composition, élargie à treize membres, lui permettra d'accueillir des représentants de nations développées et en voie de développement.

Le CIDO a son siège social à Halifax, en Nouvelle-Écosse, et il s'appuie sur un ensemble de ressources universitaires et technologiques provenant du Canada ainsi que d'autres pays. Les besoins en personnel permanent seront restreints, car le CIDO s'efforcera de conclure des contrats avec des experts pour des tâches spécifiques, afin de répondre aux demandes d'assistance des pays en voie de développement.

Le CIDO offrira des programmes d'aide pour répondre aux objectifs nationaux spécifiques des pays en voie de développement et, pour ce qui est des ressources océaniques en général, il encouragera les efforts tendant à l'établissement d'un réseau global, fondé sur l'intégration et l'interdépendance.

Afin de maximiser son efficacité, le CIDO procédera à des échanges approfondis de renseignements avec d'autres organismes, et encouragera la constitution de réseaux d'experts œuvrant dans les différents domaines du développement des océans.

Au Canada, le CIDO cherchera à favoriser une prise de conscience à l'égard d'une bonne gestion des ressources océaniques, et il encouragera les programmes de gestion intégrée des ressources dans les pays en voie de développement. Même s'il est peu probable que le CIDO parrainera les activités d'organismes canadiens, il fera appel à leur expérience et les aidera à mieux diriger leurs efforts.

A l'extérieur du pays, le CIDO cherchera surtout à répondre aux besoins et aux demandes présentés par les pays ou les organismes intéressés.

Enfin, le CIDO, dont les activités seront fondées sur la collaboration, sera en mesure d'offrir une assistance pratique aux pays en voie de développement et d'encourager la coopération et la compréhension entre le Canada et le monde en voie de développement.

## Le conseil d'administration

<b>Président</b> G. C. Vernon	Ottawa, Ont./Halifax, N.É.
<b>Président du Conseil d'administration</b> Brian Flemming, c.r. Avocat	Halifax, N.-É.
<b>Vice-président</b> W. David Hopper Vice-président pour l'Asie du Sud, Banque mondiale	Washington, D.C.
<b>Président du Comité exécutif</b> Georges Léger Vice-président La Corporation Pétro-Canada pour l'assistance internationale	Ottawa, Ont.
<b>Gouverneurs</b> Gerald Ewing Sous-ministre adjoint, Ministère des pêches et océans — Canada	Ottawa, Ont.
Douglas Lindores Vice-président, Programmes multilatéraux, Agence canadienne de développement international	Ottawa, Ont.
Kenneth Lucas Président Envirocon Ltée	Vancouver, C.-B.
Veravat Hongskul Secrétaire général SEAFDEC	Bangkok, Thaïlande
Wayne Hunt Directeur scientifique Bellairs Research Institute of McGill University	St-James, Barbades

Les activités du CIDO sont appuyées par des contributions de l'Agence canadienne de développement international (ACDI).

For more information concerning ICOD and its programs contact:

International Centre for Ocean Development  
Ottawa Bureau  
Suite 203  
323 Chapel Street  
Ottawa, Ontario  
Canada K1N 7Z2  
Telephone: (613) 238-1818  
Telex: 053 4880 ICOD

International Centre for Ocean Development  
P. O. Box 2003  
Station M  
Halifax, Nova Scotia  
Canada B3J 2Z1

Printed in Canada

Pour tout renseignement supplémentaire concernant le CIDO et ses programmes, veuillez vous adresser :

Centre international de développement des océans  
Bureau d'Ottawa  
323, rue Chapel, pièce 203  
Ottawa, Ontario  
Canada K1N 7Z2  
Téléphone : (613) 238-1818  
Télex : 053-4880 ICOD

Centre international de développement des océans  
B. P. 2003, Succursale « M »  
Halifax, N.-É.  
B3J 2Z1

Imprimé au Canada